

États financiers consolidés de

**INSTITUT INTERNATIONAL
DU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

31 mars 2004

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres de
l'Institut international du développement durable

Nous avons vérifié le bilan consolidé de l'Institut international du développement durable au 31 mars 2004 et les états consolidés des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Institut. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers consolidés donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'Institut au 31 mars 2004 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Deloitte & Touche s.r.l.

Comptables agréés

Winnipeg (Manitoba)
Le 7 mai 2004

TABLE DES MATIÈRES

| | <u>Page</u> |
|---|-------------|
| Bilan consolidé | 1 |
| État consolidé de l'évolution de l'actif net | 2 |
| État consolidé des résultats | 3 |
| État consolidé des flux de trésorerie | 4 |
| Notes complémentaires | 5 - 11 |
| Annexe 1 - Annexe du fonctionnement par secteurs d'activité | 12 |
| Annexe 2 - Subventions affectées à des fins particulières | 13 - 14 |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Bilan consolidé

Au 31 mars 2004

| | <u>2004</u> | <u>2003</u> |
|--|----------------------|----------------------|
| ACTIF | | |
| À COURT TERME | | |
| Encaisse (note 7 b) | 1 350 169 \$ | 1 309 524 \$ |
| Titres négociables (note 4) | 6 456 049 | 5 855 308 |
| Débiteurs | 5 107 736 | 6 390 612 |
| Frais payés d'avance et dépôts | 132 529 | 160 733 |
| | <u>13 046 483</u> | <u>13 716 177</u> |
| IMMOBILISATIONS (note 5) | 231 222 | 240 749 |
| | <u>13 277 705 \$</u> | <u>13 956 926 \$</u> |
| PASSIF | | |
| À COURT TERME | | |
| Créditeurs et charges à payer | 1 105 660 \$ | 1 412 338 \$ |
| Produits reportés (note 6) | 5 491 513 | 5 866 580 |
| | <u>6 597 173</u> | <u>7 278 918</u> |
| ENGAGEMENTS (note 7) | | |
| ACTIFS NETS | | |
| Actifs nets investis en immobilisations | 231 222 | 240 749 |
| Réserve pour création de programmes | 3 730 280 | 3 808 618 |
| Réserve pour développement à long terme | 1 479 372 | 1 462 490 |
| Actifs de fonctionnement nets non affectés | 1 239 658 | 1 166 151 |
| | <u>6 680 532</u> | <u>6 678 008</u> |
| | <u>13 277 705 \$</u> | <u>13 956 926 \$</u> |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

État consolidé de l'évolution de l'actif net

De l'exercice terminé le 31 mars 2004

| | Actifs nets investis en immobi- lisations | Réserve pour création de programmes | Réserve pour développement à long terme | Actifs de fonctionnement nets non affectés | Total 2004 | Total 2003 |
|---|--|--|--|---|---------------------|---------------------|
| SOLDE AU DÉBUT | 240 749 \$ | 3 808 618 \$ | 1 462 490 \$ | 1 166 151 \$ | 6 678 008 \$ | 6 974 190 \$ |
| Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits) | (170 291) | - | - | 172 815 | 2 524 | (296 182) |
| Investissement en immobilisations | 160 764 | - | - | (160 764) | - | - |
| Affectation d'origine interne | - | (78 338) | 16 882 | 61 456 | - | - |
| SOLDE À LA FIN | 231 222 \$ | 3 730 280 \$ | 1 479 372 \$ | 1 239 658 \$ | 6 680 532 \$ | 6 678 008 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

État consolidé des résultats

De l'exercice terminé le 31 mars 2004

| | 2004 | 2003 |
|---|---------------------|---------------------|
| PRODUITS (notes 2 b) et 3) | | |
| Subventions affectées à des fins particulières | 9 569 403 \$ | 8 331 750 \$ |
| Subventions de fonctionnement | 2 105 261 | 2 162 556 |
| Intérêts | 291 065 | 263 622 |
| Autres produits | 29 422 | 261 429 |
| TOTAL DES PRODUITS | 11 995 151 | 11 019 357 |
| CHARGES (annexe 1) | | |
| Projets | | |
| Commerce et investissement | 3 786 269 | 2 374 372 |
| Services de production de rapports | 2 503 410 | 2 652 806 |
| Changements climatiques et énergie | 1 724 923 | 1 400 921 |
| Communication des connaissances | 983 475 | 1 067 401 |
| Mesures et indicateurs | 754 315 | 619 295 |
| Gestion des ressources naturelles | 558 682 | 821 112 |
| Politique économique | 516 728 | 981 516 |
| Création de nouveaux projets | 78 338 | 41 723 |
| | 10 906 140 | 9 959 146 |
| Administration | 671 213 | 736 062 |
| Financement et sensibilisation | 275 297 | 417 898 |
| Conseil d'administration | 139 977 | 202 433 |
| TOTAL DES CHARGES | 11 992 627 | 11 315 539 |
| EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES (DES CHARGES SUR LES PRODUITS) | 2 524 | (296 182) |
| MONTANT AFFECTÉ DES (AUX) ACTIFS NETS | | |
| Actifs nets investis en immobilisations | 9 527 | 42 539 |
| Réserve pour création de programmes | 78 338 | 26 547 |
| Réserve pour développement à long terme | (16 882) | 153 981 |
| AUGMENTATION (DIMINUTION) DES ACTIFS DE FONCTIONNEMENT NETS | 73 507 | (73 115) |
| ACTIFS DE FONCTIONNEMENT NETS AU DÉBUT | 1 166 151 | 1 239 266 |
| ACTIFS DE FONCTIONNEMENT NETS À LA FIN | 1 239 658 \$ | 1 166 151 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE**État consolidé des flux de trésorerie**

De l'exercice terminé le 31 mars 2004

| | <u>2004</u> | <u>2003</u> |
|--|---------------------|---------------------|
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | | |
| Subventions affectées à des fins particulières (annexe 2) | | |
| Gouvernement du Canada | 1 607 337 \$ | 3 136 307 \$ |
| Gouvernements provinciaux | 137 940 | 225 298 |
| Gouvernements étrangers | 4 777 967 | 3 346 832 |
| Organismes des Nations Unies | 961 597 | 471 051 |
| Organismes internationaux | 781 902 | 923 491 |
| Fondations philanthropiques | 247 621 | 223 631 |
| Secteur privé et autres | 429 972 | 404 678 |
| Réduction des engagements déclarés précédemment | - | (282 726) |
| Subventions de fonctionnement | | |
| Gouvernement du Canada | | |
| Environnement Canada | 200 000 | 200 000 |
| Agence canadienne de développement international | 1 250 000 | 1 000 000 |
| Gouvernement du Manitoba | 905 261 | 962 556 |
| Total des subventions de fonctionnement et des subventions affectées à des fins particulières | 11 299 597 | 10 611 118 |
| Diminution des débiteurs | 1 282 876 | 254 051 |
| Autres produits | 25 146 | 261 429 |
| | 12 607 619 | 11 126 598 |
| Encaisse affectée aux activités de fonctionnement | (12 100 810) | (10 883 730) |
| RENTRÉES NETTES - ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT | 506 809 | 242 868 |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | | |
| Intérêts reçus pour le développement à long terme | 291 065 | 263 622 |
| Achat d'immobilisations | (160 764) | (126 655) |
| Produit de la cession d'immobilisations | 4 276 | - |
| RENTRÉES NETTES - ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | 134 577 | 136 967 |
| AUGMENTATION NETTE DE L'ENCAISSE ET DES TITRES NÉGOCIABLES | 641 386 | 379 835 |
| ENCAISSE ET TITRES NÉGOCIABLES AU DÉBUT | 7 164 832 | 6 784 997 |
| ENCAISSE ET TITRES NÉGOCIABLES À LA FIN | 7 806 218 \$ | 7 164 832 \$ |
| Composition : | | |
| Encaisse | 1 350 169 \$ | 1 309 524 \$ |
| Titres négociables | 6 456 049 | 5 855 308 |
| | 7 806 218 \$ | 7 164 832 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notes complémentaires

31 mars 2004

1. CONSTITUTION, MANDAT ET SITUATION FISCALE

L'Institut international du développement durable (l'IIDD) a été constitué en société sans capital-actions le 15 mars 1990 en vertu de la Partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes*. Il a commencé ses activités peu après à partir de son siège social de Winnipeg, dans la province du Manitoba, au Canada.

L'IIDD est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada. De plus, il est exonéré des impôts sur le revenu aux États-Unis en vertu de l'alinéa 501(c)(3) de l'*Internal Revenue Code*.

La mission de l'IIDD vise un mieux-vivre durable pour tous. Sa mission consiste à assurer un avenir durable aux sociétés en favorisant l'innovation.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers consolidés ont été dressés selon les principes comptables généralement reconnus du Canada et comprennent les principales conventions comptables suivantes :

a) *Périmètre de consolidation*

Les présents états financiers consolidés incluent les actifs et les passifs, l'actif net, les produits, les charges et les autres opérations de la fiducie IISD Business Trust et de IISD Solutions, toutes deux contrôlées par l'IIDD. Toutes les opérations intersociétés importantes ainsi que les soldes et les résultats d'exploitation ont été éliminés au moment de la consolidation.

IISD Business Trust exerce des activités de consultation et d'autres activités commerciales qui correspondent au mandat de l'IIDD. IISD Solutions est une société sans capital-actions constituée en vertu de la Partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes* et agit à titre de fiduciaire de IISD Business Trust. L'IIDD nomme les membres de IISD Solutions et, conformément aux modalités de IISD Business Trust, toutes les ressources de la fiducie doivent être fournies à l'IIDD à titre de bénéficiaire unique.

b) *Constataion des produits*

i) Produits tirés des subventions de fonctionnement

Les subventions de fonctionnement sont accordées à condition qu'elles soient dépensées en respectant le mandat de l'IIDD. Les produits tirés des subventions du gouvernement du Canada sont comptabilisés annuellement selon un montant équivalant à un cinquième du total des engagements en vue du financement promis pendant la période allant du 1^{er} avril 2000 au 31 mars 2005. Les produits tirés des subventions de la province du Manitoba sont comptabilisés selon les montants annuels prévus dans les accords de financement. Les montants supplémentaires reçus en vertu des accords de subvention en vigueur sont comptabilisés à titre de produits reportés.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

b) Constatation des produits (suite)

ii) Produits tirés des subventions affectées à des fins particulières

Les subventions affectées à des fins particulières doivent être dépensées en respectant la volonté du donateur. Les produits tirés de subventions affectées à des activités particulières courantes sont comptabilisés lorsque les charges connexes sont engagées. Les subventions affectées à des fins particulières visant des activités particulières ultérieures sont inscrites à titre de produits reportés. Les produits tirés des subventions affectées aux activités de développement de programmes ou de développement à long terme sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel la subvention est attribuée.

iii) Intérêts créditeurs

Les intérêts créditeurs sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, déduction faite de l'amortissement des escomptes ou des primes à l'acquisition d'obligations.

c) Titres négociables

Les titres négociables sont comptabilisés à la fraction non amortie du coût plus les intérêts courus. Les escomptes et les primes sur les obligations acquises sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée restante du placement.

d) Immobilisations

Les dépenses en immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement, fondé sur le coût moins la valeur résiduelle sur la durée de vie utile de l'actif, est calculé selon la méthode de l'amortissement linéaire selon les durées et les taux suivants :

| | |
|------------------------|---------------------------------------|
| Systèmes informatiques | 3 ans, sans valeur résiduelle |
| Matériel | 10 ans, valeur résiduelle de 5 % |
| Tenures à bail | Durée initiale plus un renouvellement |

e) Coûts de production des publications

Les coûts de production des publications sont passés en charges dans l'exercice au cours duquel les publications sont imprimées.

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notes complémentaires

31 mars 2004

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

f) Conversion des devises

Les montants libellés en devises sont convertis en dollars canadiens comme suit :

Les soldes monétaires, qui comprennent l'encaisse, les titres négociables, les débiteurs, les créditeurs et charges à payer et les produits reportés, sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice.

Les soldes non monétaires, qui comprennent les frais payés d'avance et les immobilisations, sont convertis au taux de change en vigueur au moment de la transaction.

Les produits et les charges sont convertis au taux de change en vigueur au moment de la transaction. Les gains ou les pertes de change sont pris en compte dans le calcul du revenu net.

3. ACCORDS DE FINANCEMENT

Subventions affectées à des fins particulières

L'IIDD reçoit des fonds de divers organismes publics et privés dans le but de financer des projets précis visant la poursuite de ses objectifs stratégiques. Ces projets peuvent s'échelonner sur une période supérieure à un an. Les subventions accordées connexes sont comptabilisées lorsque les accords de financement sont conclus, et elles sont constatées dans les produits à mesure que les projets sont réalisés. Le tableau comparatif suivant résume les engagements relatifs aux subventions affectées à des fins particulières au cours de l'exercice :

| | Subventions selon les accords | |
|---------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| | <u>2004</u> | <u>2003</u> |
| | (en milliers de dollars) | |
| Gouvernements et organismes canadiens | 1 745 \$ | 3 361 \$ |
| internationaux | 4 778 | 3 347 |
| | 6 523 | 6 708 |
| Organismes des Nations Unies | 962 | 471 |
| Organismes internationaux | 782 | 923 |
| Fondations philanthropiques | 248 | 224 |
| Secteur privé et autres | 430 | 405 |
| | 8 945 \$ | 8 731 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notes complémentaires

31 mars 2004

3. ACCORDS DE FINANCEMENT (suite)

Les subventions affectées à des fins particulières et les autres produits, qui englobent les ventes de publications, le recouvrement des coûts et, en ce qui a trait au poste Administration, financement et sensibilisation, la perte de change non réalisée au 31 mars 2004 d'un montant de 174 000 \$, sont ventilés par secteurs d'activité :

| Secteurs d'activité | Autres produits | Subventions affectées à des fins particulières | Total |
|---|--------------------------|---|----------|
| | (en milliers de dollars) | | |
| Commerce et investissement | 22 \$ | 3 670 \$ | 3 692 \$ |
| Services de production de rapports | 9 | 2 505 | 2 514 |
| Changements climatiques et énergie | 56 | 1 348 | 1 404 |
| Communication des connaissances | 25 | 768 | 793 |
| Mesures et indicateurs | 12 | 619 | 631 |
| Gestion des ressources naturelles | 62 | 377 | 439 |
| Politique économique | 10 | 281 | 291 |
| Administration, financement et sensibilisation | (167) | 2 | (165) |
| | 29 \$ | 9 570 \$ | 9 599 \$ |

Subventions de fonctionnement

L'IIDD a renouvelé des accords de financement avec le gouvernement du Canada (Environnement Canada et l'Agence canadienne de développement international [l'ACDI]). L'accord conclu avec l'ACDI procure à l'IIDD des subventions de fonctionnement pour une période de cinq ans allant du 1^{er} avril 2000 au 31 mars 2005. Environnement Canada renouvelle sa contribution annuellement. L'IIDD a également conclu un nouvel accord de financement d'une durée de cinq ans avec le gouvernement du Manitoba qui s'étend sur une période allant du mois d'avril 2001 au 31 mars 2006. Cet accord prévoit une subvention de fonctionnement de base totalisant 4 583 600 \$ et une subvention liée à des projets particuliers pouvant atteindre un montant additionnel de 1 145 900 \$ pour la période visée.

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notes complémentaires

31 mars 2004

Le financement lié aux subventions de fonctionnement se résume comme suit :

| | Subventions selon les accords | Subventions comptabilisées 2004 | Exercices antérieurs | Subventions à recevoir |
|--|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| | | (en milliers de dollars) | | |
| Gouvernement du Canada | | | | |
| Environnement Canada | 1 000 \$ | 200 \$ | 600 \$ | 200 \$ |
| Agence canadienne de développement international | 5 000 | 1 000 | 3 000 | 1 000 |
| Gouvernement du Manitoba | 4 584 | 905 | 2 023 | 1 656 |
| Produits tirés des subventions de fonctionnement (note 2 b, i) | 10 584 \$ | 2 105 \$ | 5 623 \$ | 2 856 \$ |

4. TITRES NÉGOCIABLES

Les titres négociables comprennent des placements dans des titres de créance à taux fixe dont la cote de solvabilité s'apparente à celle des titres émis ou garantis par le gouvernement du Canada, les gouvernements provinciaux ou d'importantes banques à charte canadiennes. Les échéances varient de un mois à trente-cinq mois en fonction des besoins futurs prévus en matière de flux de trésorerie. Les placements sont habituellement détenus jusqu'à l'échéance.

Le tableau qui suit résume les placements dans les titres négociables :

| <u>Échéance</u> | <u>Valeur comptable</u> | <u>Valeur marchande</u> |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | (en milliers de dollars) | |
| 2005 | 3 565 \$ | 3 510 \$ |
| 2006 | 1 946 | 2 059 |
| 2007 | 945 | 976 |
| | 6 456 \$ | 6 545 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notes complémentaires

31 mars 2004

5. IMMOBILISATIONS

Le tableau qui suit résume les catégories d'immobilisations et les composantes des actifs nets investis en immobilisations :

| | 2004 | | 2003 | |
|------------------------|--------------------------|----------------------|----------|----------------------|
| | Coût | Amortissement cumulé | Coût | Amortissement cumulé |
| | (en milliers de dollars) | | | |
| Systèmes informatiques | 1 882 \$ | 1 736 \$ | 1 749 \$ | 1 603 \$ |
| Matériel | 645 | 560 | 645 | 550 |
| Tenures à bail | 82 | 82 | 82 | 82 |
| | 2 609 | 2 378 | 2 476 | 2 235 |
| Valeur comptable nette | | 231 \$ | | 241 \$ |

6. PRODUITS REPORTÉS

L'excédent des subventions comptabilisées sur les produits constatés à titre de subventions de fonctionnement ou de subventions affectées à des fins particulières est indiqué dans les produits reportés. Le tableau qui suit résume les principales composantes de ces produits :

| | 2004 | 2003 |
|--|--------------------------|----------|
| | (en milliers de dollars) | |
| Subventions affectées à des fins particulières | | |
| Organismes gouvernementaux | | |
| canadiens | 923 \$ | 2 556 \$ |
| internationaux | 3 382 | 2 260 |
| Organismes des Nations Unies | 288 | 38 |
| Organismes internationaux | 271 | 504 |
| Fondations philanthropiques | 225 | 432 |
| Secteur privé et autres | 153 | 77 |
| | 5 242 | 5 867 |
| Subventions de fonctionnement | | |
| Organismes gouvernementaux | | |
| Canada | 250 | - |
| | 5 492 \$ | 5 867 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Notes complémentaires

31 mars 2004

7. ENGAGEMENTS

- a) L'IIDD est tenu d'effectuer des versements en vertu de divers contrats de location-exploitation qui viennent à échéance jusqu'au 31 mars 2005, comme suit :

(en milliers de dollars)

| | |
|------|-------|
| 2005 | 92 \$ |
|------|-------|

- b) IISD Solutions a une marge de crédit d'exploitation d'un montant maximal de 250 000 \$. Au 31 mars 2004, le solde impayé à l'égard de cette facilité de crédit s'élevait à 18 963 \$ (60 759 \$ en 2003) et il a été consolidé dans les comptes de l'Institut.

8. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de taux d'intérêt

On entend par risque de taux d'intérêt le risque découlant de la fluctuation de ces taux et de leur degré de volatilité. Pour atténuer ce risque, les périodes d'investissement sont échelonnées en fonction des besoins prévus en matière de flux de trésorerie. L'IIDD n'a recours à aucun dérivé pour gérer son exposition au risque de taux d'intérêt.

Risque de crédit

Le risque de crédit découle de la possibilité qu'une partie ne s'acquitte pas de ses obligations. Ce risque est géré en vertu d'une politique d'investissement qui limite les investissements de l'IIDD à des titres de créance à taux fixe dont la cote de solvabilité s'apparente à celle des titres émis ou garantis par le gouvernement du Canada, les gouvernements provinciaux ou de grandes banques à charte canadiennes. Le fait que les débiteurs de l'IIDD se composent de sommes exigibles de nombreuses entités des secteurs public et privé énumérées à l'annexe 2 réduit le risque de crédit associé à ces débiteurs.

Risque de change

Le risque de change correspond au risque découlant de la fluctuation des taux de change et de leur degré de volatilité. Une part importante des dépenses qu'engage l'IIDD est libellée en dollars américains ou dans d'autres devises, réduisant ainsi son exposition aux niveaux prévus de rentrées nettes en devises. L'IIDD n'a recours à aucun dérivé pour gérer son exposition au risque de change.

Juste valeur

La valeur comptable de l'encaisse, des débiteurs et des créditeurs et charges à payer se rapproche de leur juste valeur en raison de leur nature à court terme. La juste valeur des titres négociables est présentée à la note 4.

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Annexe du fonctionnement par secteurs d'activité (en milliers de dollars)

De l'exercice terminé le 31 mars 2004

Le tableau ci-dessous présente un résumé des charges constatées pour chacun des secteurs d'activité de l'IIDD :

| | Commerce et investissement | Services de production de rapports | Change-ments climatiques et énergie | Communication des connaissances | Mesures et indicateurs | Gestion des ressources naturelles | Politique économique | Création de nouveaux projets | Administration | Financement et sensibilisation | Conseil d'administration | 2004 | | 2003 | |
|-----------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|----------|----------|-------|-------|
| | | | | | | | | | | | | Total | Total | Total | Total |
| Produits (note 3) | 3 692 \$ | 2 514 \$ | 1 404 \$ | 793 \$ | 631 \$ | 439 \$ | 291 \$ | - \$ | (166) \$ | 1 \$ | - \$ | 9 599 \$ | 8 593 \$ | | |
| Personnel | 1 465 | 333 | 941 | 373 | 433 | 337 | 266 | 49 | 550 | 165 | - | 4 912 | 4 810 | | |
| Consultation | 1 185 | 1 034 | 386 | 387 | 148 | 76 | 167 | 11 | 1 | 20 | - | 3 415 | 2 876 | | |
| Déplacements | 419 | 888 | 196 | 127 | 91 | 85 | 27 | 14 | 29 | 13 | - | 1 889 | 1 927 | | |
| Loyer | 98 | 55 | 47 | 22 | 29 | 19 | 15 | - | 31 | 9 | - | 325 | 327 | | |
| Fournitures et autre matériel | 72 | 47 | 34 | 20 | 15 | 14 | 8 | 1 | 27 | 23 | - | 261 | 309 | | |
| Publications | 63 | 39 | 32 | 12 | 2 | 8 | 14 | - | - | 25 | - | 195 | 239 | | |
| Amortissement des immobilisations | 37 | 45 | 21 | 12 | 12 | 7 | 11 | - | 11 | 14 | - | 170 | 170 | | |
| Réunions | 380 | - | 21 | 13 | 3 | 4 | - | 3 | 2 | 1 | - | 427 | 159 | | |
| Télécommunications | 51 | 63 | 37 | 13 | 16 | 6 | 6 | - | 13 | 3 | - | 208 | 249 | | |
| Conseil d'administration | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | |
| Documents de recherche | 16 | - | 10 | 5 | 5 | 3 | 3 | - | 7 | 2 | 140 | 140 | 202 | | |
| Total des charges | 3 786 | 2 504 | 1 725 | 984 | 754 | 559 | 517 | 78 | 671 | 275 | 140 | 11 993 | 11 316 | | |

Excédent (des charges sur les subventions affectées à des fins particulières et autres produits) des subventions affectées à des fins particulières et autres produits sur les charges

| | | | | | | | | | | | | |
|---------|-------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|------------|------------|
| (94) \$ | 10 \$ | (321) \$ | (191) \$ | (123) \$ | (120) \$ | (226) \$ | (78) \$ | (837) \$ | (274) \$ | (140) \$ | (2 394) \$ | (2 723) \$ |
|---------|-------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|----------|------------|------------|

Excédent des charges sur les subventions affectées à des fins particulières financé au moyen des éléments suivants :

| | | |
|--|-------|----------|
| Subventions de fonctionnement | 2 105 | 2 163 |
| Intérêts | 291 | 264 |
| Excédent des produits sur les charges (des charges sur les produits) | 2 \$ | (296) \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Subventions affectées à des fins particulières (en milliers de dollars)

De l'exercice terminé le 31 mars 2004

| | |
|---|-----------------|
| Gouvernement du Canada (et organismes s'y rattachant) | |
| Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international | 521 \$ |
| Agence canadienne de développement international (ACDI) | 402 |
| Agriculture et Agroalimentaire Canada | 167 |
| Centre de recherches pour le développement international (CRDI) | 94 |
| Diversification de l'économie de l'Ouest | 89 |
| Environnement Canada | 68 |
| Conseil chinois de coopération internationale en environnement et en développement (ACDI) | 59 |
| Développement des ressources humaines Canada | 57 |
| Ressources naturelles Canada | 41 |
| Ministère des Pêches et des Océans | 35 |
| Affaires indiennes et du Nord | 33 |
| Autres | 41 |
| | 1 607 |
| Gouvernements provinciaux | |
| Manitoba | 119 |
| Colombie-Britannique | 19 |
| | 138 |
| Gouvernements étrangers | |
| Suisse | |
| Secrétariat d'État à l'économie (SECO) | 1 192 |
| Direction du développement et de la coopération (DDC) | 392 |
| Office fédéral de l'environnement, des forêts et du paysage (OFEFP) | 184 |
| | 1 768 |
| Suède | |
| Agence suédoise de développement international | 843 |
| Ministère des Affaires étrangères | 73 |
| Ministère de l'Environnement | 18 |
| | 934 |
| Norvège | |
| Ministère des Affaires étrangères | 465 |
| Ministère de l'Environnement | 68 |
| Direction de la gestion de la nature | 16 |
| | 549 |
| Pays-Bas | |
| Ministère des Affaires étrangères | 393 |
| Ministère du Logement | 75 |
| | 468 |
| France | |
| Ministère des Affaires étrangères | 207 |
| Institut de l'Énergie et de l'Environnement de la Francophonie | 125 |
| | 332 |
| Royaume-Uni | |
| British Embassy Beijing (ambassade du Royaume-Uni à Beijing) | 130 |
| Department for International Development (développement international) | 128 |
| | 258 |
| Allemagne | |
| Ministère de l'Environnement | 110 |
| Société allemande pour la coopération technique (GTZ) | 25 |
| Ministère de la coopération et du développement économiques (BMZ) | 18 |
| | 153 |
| Japon | |
| | 99 |
| Australie | |
| | 87 |
| Espagne | |
| | 78 |
| Autriche | |
| | 31 |
| Autres | |
| | 21 |
| | 4 778 \$ |

INSTITUT INTERNATIONAL DU DÉVELOPPEMENT DURABLE
Subventions affectées à des fins particulières (en milliers de dollars)

De l'exercice terminé le 31 mars 2004

| | |
|---|-----------------|
| Organismes des Nations Unies | |
| Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE) | 833 \$ |
| Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) | 76 |
| Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) | 36 |
| Autres | 17 |
| | 962 |
| Organismes internationaux | |
| Union mondiale pour la nature (UICN) | 240 |
| Organisation internationale des bois tropicaux | 106 |
| The Global Action Network Net (GAN-Net) | 88 |
| Secretariat of the World Forestry Council | 86 |
| Société financière internationale | 73 |
| Institut indo-canadien Shastri | 61 |
| Royal Institute for International Affairs (RIIA) | 33 |
| Banque mondiale | 32 |
| Institut international pour l'environnement et le développement (IIED) | 25 |
| Autres | 38 |
| | 782 |
| Fondations philanthropiques | |
| Fondation Mott | 73 |
| Fondation Rockefeller | 71 |
| The Swedish Foundation for Strategic Environmental Research (MISTRA) | 38 |
| Autres | 36 |
| Fondation Winnipeg | 30 |
| | 248 |
| Secteur privé et autres | |
| Autres (somme des montants inférieure à 25 000 \$) | 190 |
| Manitoba Hydro | 80 |
| Econoler International | 50 |
| Climate Change Central | 42 |
| Experco International Ltd. | 41 |
| Global Knowledge Partnership Secretariat | 27 |
| | 430 |
| | 8 945 \$ |