

LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

Note conceptuelle et Programme

Formation pour les Cadres des Pays Membres



LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:

UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:

A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

1. Contexte

L'agriculture joue un rôle crucial dans le commerce et l'intégration régionale dans la zone du Marché commun de l'Afrique australe et orientale (COMESA) et demeure un secteur important dans la plupart des économies des États membres. En effet, 60% de la population dépendent de l'agriculture pour leurs moyens de subsistance et leur emploi. Cependant, l'immense potentiel agricole dans la région du COMESA attend d'être libéré. Parmi les principales raisons de la stagnation agricole en Afrique, l'on peut citer notamment : une politique incohérente avec des effets de distorsion, un manque de clarté dans la tenure foncière, l'absence relative de technologies, les aléas des changements climatiques et un sous-investissement chronique dans le secteur.

La Déclaration de Malabo de 2014 exprime clairement la vision de la transformation de l'agriculture africaine au moyen de sept engagements et d'objectifs connexes à traduire en actions et résultats. L'Engagement Numéro 2 porte sur « l'augmentation de l'investissement dans l'Agriculture ». À cet égard, l'investissement direct étranger (IDE) peut aider la région à développer son agriculture et à améliorer la contribution de ce secteur au développement social et économique. En effet, l'IDE permet aux États membres de combler le déficit de financement pour l'agriculture et de libérer le potentiel du secteur. En outre, s'il est bien fait, l'IDE peut aider à promouvoir la sécurité alimentaire, éradiquer la pauvreté, créer des emplois, accroître les revenus et promouvoir le développement économique.

Au cours de la dernière décennie, le projet Land Matrix confirme l'existence de 218 projets agricoles dans la région du COMESA, couvrant près de 15 millions d'hectares de terres (Land Matrix Project). Dans les investissements fonciers à grande échelle, un rapport de l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture, [*Tendances et Impacts des Investissements Étrangers dans l'Agriculture des Pays en Développement*](#), indique que « les terres acquises sont parmi les meilleures disponibles, avec une bonne qualité du sol et l'irrigation. Mais la plupart des projets d'investissement étranger visent les marchés d'exportation ou la production de biocarburants [...] et peuvent constituer une menace pour la sécurité alimentaire dans les pays à faible revenu et à déficit vivrier, surtout s'ils remplacent les cultures vivrières destinées au marché local ». Cette situation entrave la durabilité des avantages pour les pays d'accueil et ses habitants.

Au niveau mondial, un ensemble d'initiatives a été développé pour garantir que l'investissement dans l'agriculture, à travers la chaîne des valeurs, devienne responsable et conforme aux normes internationales. Ces efforts visent à maximiser les bénéfices pour le pays hôte et sa population tout en minimisant les risques. Au niveau régional, l'Assemblée législative de l'Afrique de l'Est (EALA) est en train d'élaborer un « contrat type » régional pour améliorer les cadres juridiques et politiques visant à promouvoir des investissements durables et responsables dans l'agriculture. En effet, pour que l'investissement étranger fonctionne, les pays ont besoin d'un cadre politique et juridique solide



LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

pour que les projets d'investissement soient compatibles avec les priorités nationales ainsi que les besoins des parties prenantes locales et des investisseurs.

C'est dans ce cadre que la Communauté de l'Afrique de l'Est (CAE), le Marché Commun de l'Afrique de l'Est et du Sud (COMESA) et l'Institut international du développement durable (IIDD) organisent un atelier de formation de trois jours à Nairobi, au Kenya.

La réunion se focalisera sur l'importance de renforcer et d'améliorer la capacité de négociation des cadres gouvernementaux chargés de négocier et/ou de rédiger les contrats d'investissement agricole. Elle permettra de réfléchir sur la manière d'utiliser et de mettre en œuvre des outils juridiques et politiques pour promouvoir des investissements durables et responsables dans l'agriculture.

2. Objectifs de l'atelier

L'objectif principal de cette réunion est d'engager et de fournir un cadre de dialogue entre les négociateurs et d'élaborer des outils juridiques et politiques concrets et pratiques pour les négociateurs sur la meilleure façon d'intégrer les options juridiques et politiques pour l'IDE dans l'agriculture. Les objectifs spécifiques sont les suivants :

1. Comprendre la stratégie de mise en œuvre des principales initiatives internationales et régionales pour l'investissement responsable dans l'agriculture, en particulier les Principes pour l'investissement responsable dans les systèmes agricoles et alimentaires du CSA (CFS-RAI) et les Principes directeurs du LPI pour les investissements fonciers à grande échelle (IFGE). L'impact des systèmes fonciers multiples sur l'investissement et les divers rôles de la terre en tant que moyens de subsistance et marchandise échangeable sont essentiels pour attirer l'investissement.
2. Explorer différents modèles économiques pour investir dans l'agriculture, y compris l'agriculture contractuelle, les systèmes de plantations satellites, les coentreprises et les baux fonciers à long terme.
3. Apprendre à sélectionner et à évaluer les projets d'investissement pour le secteur agricole.
4. Apprendre le rôle des pôles de croissance agricole pour attirer les investissements et promouvoir la perspective du développement durable.
5. Présenter le projet de contrat type de la CAE pour les investissements fonciers agricoles et explorer les opportunités de mise en œuvre de cet instrument juridique



LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

PROGRAMME

Jour 1 : Dimanche, 11 février 2018

08:00 – 08:30	Enregistrement des Participants
08:30 – 09:00	<p>Mots de bienvenue et introduction</p> <p>Hon. Christophe Bazivamo, Secrétaire Général Adjoint, Secrétariat de la CEA</p> <p>Thierry Kalonji, Directeur de la promotion des investissements, Secrétariat de la COMESA</p> <p>Carin Smaller, Conseillère en agriculture et investissements, IISD</p>
09:00 – 10:00	<p>Que peut-on apprendre des pays ayant attiré, avec succès, des investissements dans le secteur agricole ?</p> <p>Intervenantes : Dr Nalishebo Meebelo, IISD Lié Maminaiina, Ministère en charge de l'agriculture et de l'élevage, Madagascar Henrie Njoloma, Green Belt Authority</p> <p>Modération: Francine Picard, IISD</p> <p>Cette session fournira des exemples de pays qui ont réussi à attirer des investissements étrangers durables et de haute qualité, ayant entraîné une transformation positive du secteur agricole. Cela inclura une réflexion sur comment définir et mesurer « <i>qualité et durabilité</i> ». Il donnera un aperçu des politiques et des stratégies qui ont contribué au succès, ainsi que de celles qui n'ont pas été efficaces. Chaque participant sera invité à partager une expérience positive et négative de ce qui a fonctionné ou non dans leur pays d'origine.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
10:00 - 11:00	<p>Une nouvelle génération de lois et de contrats pour promouvoir l'investissement en agriculture</p> <p>Intervenante: Carin Smaller, IISD</p> <p>Modération : Thierry Kalonji, IISD</p> <p>Un certain nombre de pays africains ont eu recours à de nouvelles lois et contrats tendant à promouvoir l'investissement dans le secteur agricole, inspirés des principes et normes internationales récentes visant à promouvoir l'investissement responsable en agriculture. Les participants aborderont les initiatives internationales et régionales et la façon dont les pays ont intégré ces principes dans leurs processus de réforme.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
11:00 - 11:30	Pause



LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:

UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:

A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

11:30 - 13:00	<p><i>Session interactive : Identifier les moyens d'améliorer la législation relative à la promotion de l'investissement durable dans le secteur agricole</i></p> <p>Intervenante : Carin Smaller, IISD</p> <p>Les participants se répartiront en groupes et identifieront deux domaines politiques qui doivent être améliorés pour promouvoir des investissements durables dans l'agriculture (voir le choix des options politiques ci-dessous). Ils énuméreront ensuite 3 défis spécifiques que connaît leur pays dans le domaine politique sélectionné. Enfin, ils recommanderont une série de réformes politiques ou juridiques nécessaires pour relever les défis. Les recommandations doivent être précis, comme par exemple introduire un système de permis et de redevances pour les prélèvements d'eau en vertu de la loi sur l'eau, ou introduire une politique de commercialisation du secteur du riz. Cet exercice servira de base aux feuilles de route qui seront élaborées à la fin de l'atelier.</p> <p>Domaines politiques proposés: (1) création d'emplois et formation, (2) égalité en genre, (3) développement des infrastructures (routes, stockage, électricité), (4) politique fiscale et incitations financières, (5) technologie, recherche et innovation, (6) la gestion des ressources en eau, (7) la qualité du sol, l'utilisation de produits chimiques et d'engrais, et (8) les petits exploitants et l'agriculture contractuelle.</p>
13:00 – 14:00 Déjeuner	
14:00 - 15:30	<p><i>Les Pôles de Croissances Agricoles : Un outil d'investissement durable ?</i></p> <p>Intervenante : Francine Picard, IISD</p> <p>Modération : Mohamed Coulibaly, IISD</p> <p>L'Afrique a connu l'émergence de 36 pôles de croissance agricole au cours des 15 dernières années. Ils couvrent au moins 3,5 millions d'hectares dans 23 pays. Comment peuvent-ils être mis en place de manière à permettre aux pays de stimuler la production, créer des emplois, augmenter les revenus et gérer durablement les ressources naturelles, en particulier la terre et l'eau.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
15:30 – 15:45	Pause
15:45 – 17:15	<p><i>Vers contrat type de la CAE pour les Investissements agricoles à emprise foncière</i></p> <p>Intervenants : Hon. Christophe Bazivamo, Secrétariat de la CA et Thierry Kalonji, COMESA</p> <p>Modération : : Dr Nalishebo Meebelo, consultante à IISD</p> <p>Cette table ronde examinera les potentiels impacts et la valeur d'un contrat type sur l'investissement dans les terres agricoles au niveau régional.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
17:15	<i>Fin de la première journée</i>



LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX

FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

Jour 2 : Lundi 12 Février, 2018

08:30 – 09:00	<i>Synthèse de la première journée</i>
9.00–10.30	<p><i>Le contrat type de la CAE pour les Investissements agricoles à emprise foncière (I)</i></p> <p>Intervenant: Mohamed Coulibaly, IISD Modération: Dr. Nalishebo Meebelo, IISD</p> <p>Cette session présentera le contrat type de la CAE pour les investissements agricoles à emprise foncière. Elle exposera les différentes problématiques envisagées et les modèles de clauses proposées.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
10:30 – 11:00	<i>Pause</i>
11:00 – 12:30	<p><i>Le contrat type de la CAE pour les Investissements agricoles à emprise foncière (II)</i></p> <p>Intervenant: Mohamed Coulibaly, IISD Modération: Dr. Nalishebo Meebelo, IISD</p> <p>Cette session présentera le contrat type de la CAE pour les investissements agricoles à emprise foncière. Elle exposera les différentes problématiques envisagées et les modèles de clauses proposées.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
12:30 – 14:00	Déjeuner
14:00 – 15:30	<p><i>Comment examiner et sélectionner les investisseurs</i></p> <p>Intervenantes : Sarah Brewin, IISD Modération : Thierry Kalonji, COMESA</p> <p>Cette session abordera l'examen et la sélection des investisseurs étrangers et leurs projets. La session inclura des suggestions, outils et conseils sur les éléments sur lesquels porter attention, y compris l'examen des aspects financiers, sociaux, économiques et environnementaux des investissements proposés. Les participants seront invités à partager leurs observations sur le processus d'examen des investisseurs dans leur pays d'origine.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
15:30 – 15:45	<i>Pause</i>



**LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX**

**FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS**



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

15:45 – 17:30	<p><i>Session Interactive : Examiner les investisseurs</i></p> <p><i>Modération: Sarah Brewin et Dr Nalishabo Meebelo, IISD</i></p> <p>Les participants recevront des plans d'affaires et des propositions d'investisseurs et seront invités à évaluer et examiner l'investisseur et décider d'accepter ou la rejeter la proposition. Les participants apprendront comment identifier les faiblesses des plans d'affaires et des propositions commerciales et quelles informations supplémentaires sont nécessaires pour prendre des décisions éclairées.</p>
17:30	<p><i>Fin de la deuxième journée</i></p>

Jour 3 : Mardi, 13 Février 2018

08:30 – 09:00	Synthèse de la deuxième journée
9.00–10.00	<p><i>Les Incitations à l'Investissement : le temps du changement</i></p> <p>Intervenante : Carin Smaller, IISD</p> <p>Modération : Mohamed Coulibaly, IISD</p> <p>Les incitations financières et les allègements fiscaux sont une caractéristique commune des stratégies de promotion de l'investissement de nombreux pays et sont souvent adoptés dans les lois et règlements nationaux. Les faits montrent que ceux-ci sont beaucoup moins efficaces que l'on croit. Nous présenterons de nouvelles idées pour différents types d'incitations et comment les adapter aux objectifs politiques. Les participants seront invités à fournir des informations sur les types d'incitations offertes aux investisseurs étrangers dans l'agriculture dans leurs pays d'origine, et leur utilité.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
10 :00 -11:30	<p><i>Modèles d'affaires inclusifs : L'agriculture contractuelle</i></p> <p>Intervenante : Sarah Brewin, IISD</p> <p>Modération : Thierry Kalonji, COMESA</p> <p>Cette session donnera un aperçu de l'agriculture contractuelle et comment elle peut être intégrée dans des investissements agricoles à grande échelle ou promue comme un modèle d'affaires alternatif.</p> <p><i>Questions et partage d'expérience</i></p>
11:30 -11:45	<p><i>Pause</i></p>



**LES OPPORTUNITÉS DE L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DANS LE SECTEUR AGRICOLE:
UN ATELIER SUR COMMENT ATTIRER L'INVESTISSEMENT DURABLE
ET DE HAUTE QUALITÉ ET LE RÔLE DES CADRES LÉGAUX**

**FOREIGN INVESTMENT OPPORTUNITIES FOR AGRICULTURE:
A WORKSHOP ON HOW TO ATTRACT HIGH QUALITY AND SUSTAINABLE
INVESTMENT AND THE ROLE OF LEGAL FRAMEWORKS**



Nairobi » Kenya » 11 - 13 février 2018 | 11 - 13 February 2018

11:45 – 13:30	<p><i>Session interactive : Le jeu de rôle sur la négociation des contrats</i></p> <p>Intervenante : Francine Picard, IISD</p> <p>Au cours de cette session, les participants recevront un scénario dans lequel une société étrangère souhaite mettre en place une plantation agricole. Les participants se répartiront en quatre groupes représentant les investisseurs, les gouvernements, la communauté et les agriculteurs locaux de coopératives. Pendant une heure, les participants établiront leur liste d'intérêts, de demandes, de lignes rouges et des stratégies de négociation et tactiques. Ils rejoindront par la suite la plénière pour participer à un premier cycle de négociation.</p>
13:30-14:30	<p><i>Déjeuner</i></p>
14:30 – 15:30	<p><i>Feuille de route et prochaines étapes</i></p> <p>Les participants disposeront d'une demi-heure pour finaliser les feuilles de route sur lesquelles ils ont travaillé dès le premier jour. La feuille de route servira d'outil de réflexion individuelle et d'identification des activités futures à leur retour dans leurs pays d'origine. Les participants seront invités à présenter leurs feuilles de route au groupe.</p>
15:30- 16:00	<p><i>Conclusions</i></p>
16:00	<p><i>Fin de la Réunion</i></p>