

**Par les
humains,**

**Pour
l'humanité**

Rapport annuel
2019–2020





Winnipeg, Canada (siège)

111, avenue Lombard, bureau 325
Winnipeg (Manitoba), Canada R3B 0T4
Téléphone : +1 (204) 958 7700

Bureau de Genève

International Environment House 2
9, chemin de Balexert, 1219 Châtelaine
Genève, Suisse
Téléphone : +41 22 917 8683

Bureau d'Ottawa

220, avenue Laurier Ouest, bureau 1100
Ottawa (Ontario), Canada K1P 5Z9
Téléphone : +1 (613) 238 2296

Bureau de Toronto

IISD au Centre for Social Innovation
192, avenue Spadina, bureau 403
Toronto (Ontario) Canada M5T 2C2
Téléphone : +1 (613) 238 2296 poste 114

4 Message du président du
Conseil d'administration

6 Message du président
et PDG

8 À propos de l'IISD

11 Vers un monde plus
équitable, plus inclusif et
plus résilient

17 Philanthropie

20 Conseil d'administration

21 Rapport financier

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dans mon message annuel de l'année dernière, j'ai évoqué la période de turbulences auquel le monde était confronté. De multiples crises sociales et environnementales simultanées mettaient en évidence de plus en plus urgemment la nécessité de corriger fondamentalement la manière dont nous interagissons avec le monde naturel et avec autrui. Je n'avais nullement imaginé l'arrivée de la pandémie de COVID-19 en tant que rappel ultime qui nous ferait réfléchir à la nature interconnectée et inextricable de nos écosystèmes, sociétés et économies.

La pandémie de COVID-19 a provoqué une crise si vaste qu'elle a le potentiel de réorganiser la société telle que nous la connaissons. Tout semble remis en question, qu'il s'agisse de la poignée de main, de l'achat de produits alimentaires, mais aussi de l'investissement dans les biens publics et de la garantie d'un salaire de subsistance. Les comportements et les choix sont perturbés au quotidien et sont en cours de réévaluation en ce qui concerne la santé de notre planète et de nos communautés.

Les changements que nous vivons seront radicaux et pourraient changer le monde, pour le meilleur ou pour le pire. Pour ma part, je n'ai jamais été aussi fier d'être associé à une organisation telle que



Des personnes se rassemblent, tout en conservant leurs distances, dans le parc Trinity-Bellwoods à Toronto. lavendertime/Stock

Pour ma part, je n'ai jamais été aussi fier d'être associé à une organisation telle que l'IISD qui œuvre activement pour s'assurer que ces changements créent un monde meilleur.

l'IISD qui œuvre activement pour s'assurer que ces changements créent un monde meilleur.

C'est sur cette toile de fond que l'IISD vit sa propre transition majeure. En janvier 2020, avant le début de la pandémie et à une époque qui semble déjà lointaine, au nom de tout le Conseil d'administration et devant tout le personnel de l'Institut, j'ai souhaité la bienvenue à son nouveau président et PDG, le Dr Richard Florizone, PhD. J'ai assuré aux membres du personnel qu'ils allaient être aussi enthousiasmés par notre choix que nous, les membres du comité de sélection, l'étions nous-mêmes.

Aujourd'hui, il s'avère absolument clair que nous avons pris la bonne décision. Nous savions que Richard, compte tenu de sa vaste expérience acquise dans les secteurs privé et universitaire et ses excellents résultats à la tête de grandes organisations complexes et décentralisées, était le meilleur candidat.

Toutefois, nous sommes vraiment impressionnés par la manière dont il a investi son abondante énergie et ses connaissances stratégiques pour guider l'organisation en ces temps incertains. Cela est un véritable exploit pour quelqu'un qui n'en est encore qu'aux premiers mois de son mandat.

Richard, ainsi que Jane McDonald, qui a dirigé l'organisation de main de maître pendant la transition en 2019, ont travaillé en proche collaboration avec toute notre équipe pour que nous nous adaptions à la nouvelle situation tout en mettant en œuvre une nouvelle orientation stratégique qui trace la voie à suivre pour l'IISD pour les cinq prochaines années de son histoire.



Cette stratégie reflète à la fois les domaines dans lesquels l'IISD exerce son influence depuis 30 ans et les enjeux nouveaux et émergents pour lesquels l'IISD s'est positionné à l'avant-garde. Comme toujours, j'ai hâte de voir ce que l'avenir nous réserve.

Alan Young
président du Conseil d'administration



Première visite de Richard Florizone au bureau de Genève de l'IISD en janvier 2020.

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION

En janvier, j'ai eu le plaisir de m'adresser pour la première fois au personnel de l'IISD partout dans le monde. En tant que nouveau président et PDG, j'ai profité de cette occasion pour réfléchir au passé et à l'avenir de notre organisation. Depuis plus de trente ans, l'IISD produit les connaissances nécessaires pour mettre en œuvre le développement durable, à travers des collaborations avec nos partenaires visant à élaborer des solutions pour répondre aux changements climatiques, encourager la gestion durable des ressources et créer une économie mondiale plus juste.

Dans un monde qui se réchauffe et où les inégalités vont croissant, je nous ai

tous et toutes invités à renouveler notre engagement envers cette mission. Tout en réaffirmant notre attachement à une politique fondée sur des données probantes, j'ai également lancé un appel pour trouver de nouvelles approches et fonder de nouveaux partenariats afin de concrétiser un réel changement.

Six mois plus tard, en pleine pandémie de COVID-19, cet appel à l'action est plus pertinent que jamais.

Depuis mon entrée en fonctions à l'IISD, j'ai été profondément impressionné par notre personnel, nos partenaires et l'importance cruciale de nos travaux. Alors que la pandémie se propageait, les membres du personnel

de l'IISD au Canada et en Europe ont rapidement et sans heurt fermé nos bureaux physiques, trouvé de nouvelles façons de communiquer entre eux et avec les partenaires et donateurs, et continué à travailler à distance, sans aucune interruption.

Les rênes fermement en main en interne, nous avons ensuite tourné notre attention vers l'extérieur en nous posant la question suivante : quelles seront les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur l'avenir du développement durable et sur la stratégie à long terme de l'IISD ?

Nos recherches ont immédiatement révélé trois enjeux exacerbés par la pandémie, soit l'importance de la résilience, l'accroissement des inégalités et la nécessité d'investir dans une reprise économique durable. Résumée dans le présent rapport, notre nouvelle orientation stratégique quinquennale reflète ces nouvelles réalités tout en reconnaissant les enjeux à long terme ayant un caractère urgent, y compris la nécessité de traiter la question des changements climatiques.

Les travaux de l'IISD sont encore plus cruciaux en cette période de crise planétaire. Je profite de cette occasion pour remercier notre personnel, nos partenaires, nos bailleurs de fonds et nos sympathisants, ainsi que les membres de notre Conseil d'administration, pour leur dévouement constant envers notre mission en ces temps extraordinaires. Tous nos bailleurs de fonds nous ont épaulés et, avec leur appui, l'IISD a réalisé des recettes record en 2019–2020.

Alors que règne l'incertitude à l'échelle mondiale, notre vision est claire : ensemble nous pouvons, et devons, créer un monde meilleur dans lequel l'humanité et la planète prospèrent. Merci de votre fidèle soutien envers l'IISD et de votre volonté de concrétiser cette vision ensemble.

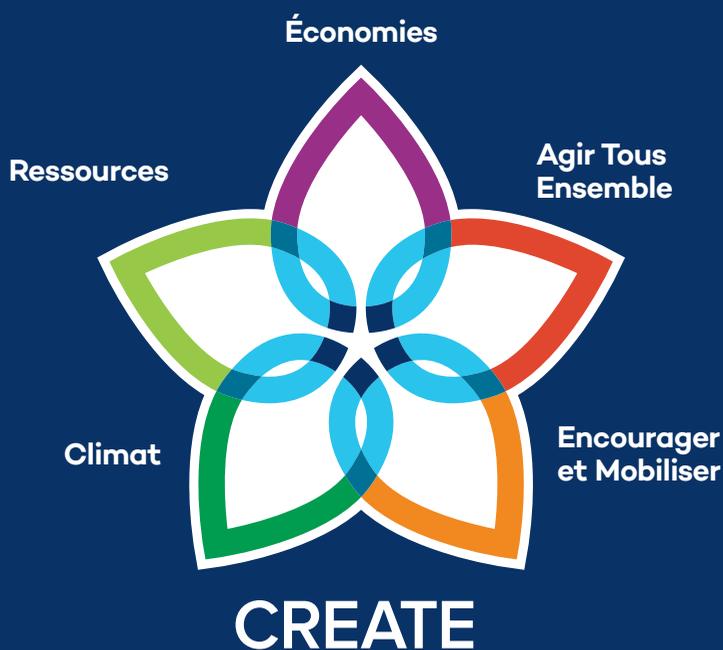
Richard Florizone, PhD
président et PDG



Quelles seront
les répercussions
de la pandémie
de COVID-19
sur l'avenir du
développement
durable et sur la
stratégie à long
terme de l'IISD ?

À PROPOS DE L'IISD

L'Institut international du développement durable (IISD) est un groupe de réflexion indépendant primé qui œuvre pour créer un avenir durable pour la planète et pour l'humanité. Grâce à la science, à la recherche, au renforcement des capacités et aux partenariats, nous fournissons les outils nécessaires aux personnes qui font du changement une réalité et guidons une meilleure prise de décisions à tous les niveaux.



Vision

Un monde dans lequel l'humanité et la planète prospèrent.

Mission

Accélérer la recherche de solutions visant un climat stable, des ressources durables et des économies justes.

Valeurs

HUMANITÉ—Notre priorité principale est d'améliorer la vie des personnes et des communautés afin de favoriser un monde plus équitable et plus durable.

PLANÈTE—Nous nous engageons à soutenir les écosystèmes sains et la biodiversité qui sous-tendent toute communauté prospère.

EXCELLENCE—Nous produisons des travaux de la plus haute qualité et nos avis impartiaux sont fondés sur des données probantes.

COLLABORATION—Nous sommes convaincus que des partenariats diversifiés produisent des résultats meilleurs et plus résilients.

IMPACT—Nous visons à proposer des solutions créatives et novatrices ayant des répercussions considérables. Nous créons les connaissances qui permettent d'agir.

Les cinq priorités essentielles suivantes guident nos travaux en vue d'un avenir durable.



Climat

Aborder la question des moteurs des changements climatiques et s'adapter à leurs répercussions.



Ressources

Appuyer la gestion durable de nos ressources naturelles.



Économies

Favoriser des économies justes et durables.



Agir tous ensemble

Renforcer la capacité d'agir tous ensemble dans le domaine de la durabilité.



Encourager et mobiliser

Fournir des perspectives qui suscitent la prise de mesures en matière de développement durable.

Afin de fournir les connaissances nécessaires pour agir, les travaux de l'IISD sont organisés autour des cinq programmes suivants.



Droit et politiques économiques

Permettre l'élaboration de politiques économiques qui appuient le développement durable, y compris dans les domaines de l'investissement, du commerce, de l'approvisionnement public, du financement des infrastructures et des normes de durabilité, avec des pratiques agricoles et minières propres à ces secteurs.



Énergie

Appuyer des transitions énergétiques justes et propres en compilant des preuves, en préconisant des solutions, en collaborant avec des partenaires et en conseillant directement les gouvernements au Canada et dans les grandes économies émergentes à travers le monde.



Résilience

Aider les gouvernements, la société civile, les communautés et les entreprises à gérer les risques liés au climat et aux conflits et, au moyen du Réseau mondial de plans nationaux d'adaptation (PNA), apporter un soutien aux pays en développement pour promouvoir les processus de PNA et accélérer le rythme des efforts d'adaptation aux changements climatiques.



Suivi des progrès

Fournir des analyses, des possibilités de réseautage et des outils permettant d'interpréter l'état de la durabilité de systèmes ou de régions et promouvoir une action collaborative mesurable.



Eau

Créer de meilleures solutions en matière de politiques et de programmes pour les gouvernements, la société civile et le secteur industriel afin de protéger les réserves mondiales d'eau douce en se fondant sur les recherches scientifiques réalisées à l'échelle de lacs entiers dans notre Région des lacs expérimentaux.



**Vers un
monde plus
équitable,
plus
inclusif
et plus
résilient**

Au moment de la rédaction du présent rapport, une recherche sur Google des mots anglais « How COVID is changing... » donne plus d'un billion de résultats. La pandémie touche à tous les aspects de la vie : les affaires et l'économie, la technologie, la culture, l'éducation, les soins de santé et même des gestes aussi simples que prendre votre grand-mère dans vos bras.

De nombreuses répercussions sont ressenties immédiatement, alors que d'autres n'apparaîtront clairement qu'au fil du temps.

Du point de vue des [travaux de l'IISD](#) (lien disponible uniquement en anglais) sur le développement durable, les manières dont la COVID-19 façonne le monde peuvent largement se regrouper en trois catégories, à savoir l'importance de la résilience, l'exacerbation des inégalités, et la nécessité de tenir compte des résultats durables lorsque nous investissons dans la reprise économique.



Des individus construisent un puits pour le village de Gayo en Éthiopie. Martchan/iStock

L'importance d'être prêt

Alors que le virus s'installait, les institutions et les particuliers s'efforçaient de se procurer les provisions et le matériel nécessaires pour protéger la vie. Ce fut un rappel brutal de l'importance de planifier et de se préparer à l'avance et du caractère essentiel, tant pour les personnes que pour les systèmes, de la résilience et de la capacité à s'adapter.

Le renforcement de la résilience est au cœur de nos travaux menés en collaboration avec le [Réseau mondial de plans nationaux d'adaptation \(PNA\)](#). Le réseau met en relation plus de 1 000 membres individuels de 140 pays qui prônent la planification et la prise de mesures en matière d'adaptation. Nous sommes un partenaire de confiance pour les praticiens de l'adaptation à la recherche de soutien et de conseils.

Au fil de l'année écoulée, nous avons aidé des pays tels que l'Éthiopie, Kiribati et Madagascar à s'assurer que leurs politiques d'adaptation répondent aux questions de genre. Nous avons apporté notre soutien à des pays pour qu'ils tissent des liens réels avec des intervenants essentiels, comme au Pérou, où le gouvernement a collaboré avec succès avec les communautés autochtones. Nous avons en outre travaillé avec des pays pour les aider à passer de la planification à la mise en œuvre des mesures d'adaptation, y compris lors de la réalisation d'un projet pilote dans

le secteur de l'eau en Colombie et dans le cadre du renforcement des services météorologiques aux Fidji.

Le processus d'élaboration d'un PNA permet une évaluation essentielle des risques. Les PNA sont axés sur les changements climatiques, mais ces derniers interagissent avec tant d'aspects des sociétés, économies et écosystèmes que la préparation à leurs répercussions comporte fréquemment l'examen de multiples objectifs de développement. Cela fait du processus d'élaboration d'un PNA un précieux outil permettant de répondre à d'autres menaces, y compris les virus à transmission rapide.

Alors que le monde établit des stratégies de reprise face à la pandémie de COVID-19, la planification de l'adaptation offre un point de départ utile pour prendre des mesures immédiates. Ainsi, les PNA mobilisent et coordonnent les acteurs qui travaillent déjà sur la gestion du risque et pourraient aider à guider les efforts de secours. Ils aident à mettre en lumière les mécanismes existants de fourniture de soutien aux communautés vulnérables tels que le Hunger Safety Net Programme mentionné dans le plan du Kenya.

Les PNA peuvent en outre être utilisés pour déterminer les lieux et populations particulièrement vulnérables sur lesquels les chocs et stress ont des effets disproportionnés, qui sont les plus difficiles à atteindre et qui sont trop souvent laissés pour compte.

Les inégalités sont exacerbées

La pandémie éclaire sans ménagement les inégalités qui rendent certaines personnes plus vulnérables que d'autres. Les travailleurs essentiels au sein du secteur des services sont plus exposés au virus et moins capables d'absorber ses impacts financiers que les personnes ayant un emploi plus stable. Dans les pays en développement économique, les travailleurs dans une situation déjà

Les recherches menées par l'IISD ont permis d'identifier des tranches de la population canadienne qui risquent d'être laissées pour compte lors de la mise en œuvre des ODD.

difficile doivent se débrouiller sans bénéficier des avantages du recours aux dispositifs de protection sociale ou aux mesures de relance disponibles dans les pays plus riches.

Partout dans le monde, les mesures de distanciation sociale ont des répercussions différenciées selon le

genre, avec de nombreuses femmes exposées à un risque accru de violence domestique. Aux États-Unis, l'un des pays les plus durement touchés, les analyses les plus récentes indiquent que les Afro-Américains sont les principales victimes de la COVID-19 en ce qui concerne les infections, les hospitalisations et les décès. Les autochtones, les personnes porteuses de handicap et les personnes sans abri sont également particulièrement vulnérables.

La lutte contre les inégalités passe en premier lieu par la collecte et la mise à disposition de données ventilées qui montrent le vécu différent de divers groupes en fonction de la race, du genre, de l'âge, de la classe socio-économique ou d'autres facteurs. En 2019, les recherches menées par l'IISD pour identifier les groupes au sein de la population canadienne courant le risque d'être laissés pour compte lors de la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD) ont débouché sur une recommandation pour que soient élaborées des approches participatives ascendantes pour la [surveillance des ODD au Canada](#).

L'IISD emploie également d'autres techniques pour s'attaquer aux inégalités au sein des pays et entre eux. Ainsi, l'an dernier, et malgré l'absence de pénurie alimentaire à l'échelle mondiale, 20 millions de personnes ont été ajoutées au décompte des personnes souffrant de la faim. D'ailleurs, en raison de récessions économiques, de conflits



Une foule attend la distribution de colis alimentaires lors d'un programme de promotion de la distanciation sociale à l'école Ikorodu Community School à Lagos, au Nigéria. Adeyinka Yusuf/iStock

et des changements climatiques, la faim dans le monde a régulièrement gagné du terrain depuis trois ans après des décennies de déclin.

À travers un partenariat avec l'Université Cornell et l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires, nous examinons ce qui permettra avec succès d'éradiquer durablement la faim et de déterminer le coût de la mise en œuvre de ces interventions. Reconnaisant qu'il n'existe pas d'approche unique pour résoudre les problèmes complexes en jeu, le projet, connu sous le nom de [Ceres2030](#) (site disponible uniquement en anglais), vise à promouvoir un consensus quant aux interventions les plus efficaces pour éradiquer la faim. Les chercheurs évaluent les avantages, les coûts et les arbitrages des efforts proposés dans l'optique de garantir une action efficace et durable. Sous réserve d'un examen par les pairs, les conclusions seront publiées dans des revues *Nature Research* plus tard en 2020.

L'IISD mène également des discussions de haut niveau portant sur les enjeux liés au commerce international et aux inégalités. Ainsi, l'IISD a organisé un atelier d'une journée à Genève en marge du [Forum public de l'OMC](#) (site disponible uniquement en anglais) en octobre 2019. Il était axé sur les régimes commerciaux et d'investissement et sur leurs effets sur les inégalités. Les participants ont discuté des lacunes et des possibilités en matière de gouvernance pour lesquelles des solutions

pourraient être trouvées si ces régimes étaient recentrés sur l'atteinte des ODD. Ils se sont penchés plus particulièrement sur l'accès aux marchés, le commerce électronique, la politique en matière de concurrence et la politique industrielle.

Dépenser judicieusement

Outre la quantité importante de fonds publics nécessaire pour atteindre les ODD, les gouvernements dépensent désormais des sommes considérables au titre de mesures d'aide et de reprise économiques en raison de la pandémie de COVID-19. L'IISD a contribué aux appels lancés aux pays à « mieux se reconstruire » et à orienter les dépenses de relance vers des mesures qui ouvriront la voie vers une économie plus durable sans nous piéger dans un avenir caractérisé par de fortes émissions de carbone.

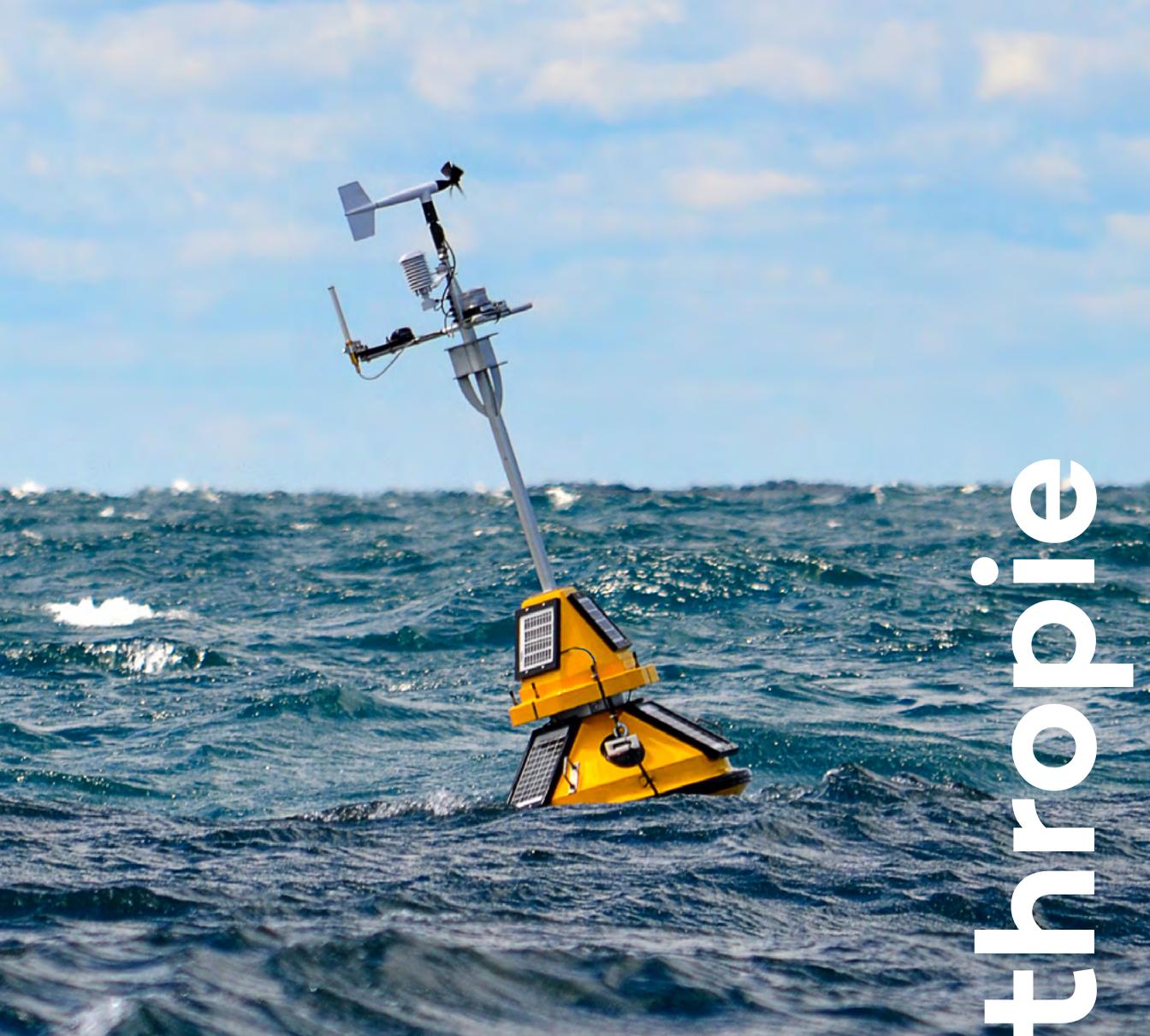
L'IISD est l'un des membres fondateurs du [Groupe de travail pour une reprise résiliente](#), qui vise à définir et à recommander de nouvelles idées politiques et de nouveaux investissements pour que le Canada demeure concurrentiel dans le contexte de l'économie propre du 21^e siècle.

Afin de faciliter les transitions vers l'énergie propre et les efforts de relance « verte », nous travaillons également avec des partenaires internationaux pour produire un [suivi systématique en ligne du soutien actuel apporté par le gouvernement à l'énergie propre](#) (lien disponible uniquement en anglais) ainsi qu'aux secteurs produisant de fortes émissions de carbone.

Avant même que ne survienne la pandémie, nous avons tiré la sonnette d'alarme au sujet de l'écart entre les prévisions des pays concernant la production de combustibles fossiles et les niveaux de production qui correspondraient aux engagements climatiques pris dans le cadre de l'Accord de Paris.

Le rapport sur les écarts de production intitulé *The Production Gap* (non traduit), un document fréquemment cité réalisé avec des partenaires tels que le Stockholm Environment Institute, l'Overseas Development Institute, Climate Analytics et le Programme des Nations Unies pour l'environnement, traitait la question de la réduction progressive nécessaire de la production mondiale de combustibles fossiles afin de pouvoir atteindre les objectifs climatiques.

Dans le contexte de la pandémie de COVID-19, le message devient encore plus crucial. Plus que jamais, nous avons besoin d'une reprise économique judicieuse qui génère des bienfaits économiques et environnementaux à la fois immédiats et sur le long terme.



Philanthropie

RBC et IISD-ELA : révolutionner notre manière de protéger les lacs du Canada

Une [subvention de la Fondation RBC](#) (lien disponible uniquement en anglais) permet aux chercheurs qui exercent dans la Région des lacs expérimentaux de l'IISD (IISD-ELA) unique en son genre d'examiner les manières dont la technologie peut créer des solutions aux problèmes liés à l'eau.

[IISD-ELA](#) (lien disponible uniquement en anglais) entretient un ensemble de données assurant le suivi de la santé et de l'histoire de ses lacs dans la région boréale depuis plus de 50 ans. Parmi tous les

ensembles de données centrés sur la santé environnementale, il s'agit de l'un des plus complets du monde et couvre l'une des plus longues périodes. La subvention de RBC est axée sur l'utilisation de l'intelligence artificielle pour explorer ces données afin de redéfinir notre compréhension de la santé de notre environnement et de concevoir de nouvelles façons de la protéger.

« En prenant de nouvelles technologies telles que l'intelligence artificielle et en utilisant leurs capacités uniques pour réaliser notre analyse des données et nos recherches, nous approfondirons notre compréhension de la manière dont les écosystèmes aquatiques répondent à un vaste éventail de stress allant des changements climatiques à la pollution », déclare Geoffrey Gunn, géographe à l'IISD-ELA.

Geoffrey Gunn et ses collègues [examinent les façons dont les nouvelles technologies](#) examinent les façons dont les nouvelles technologies (lien disponible uniquement en anglais) peuvent améliorer le lien entre les communautés et leur eau, et comment les organisations publiques et privées peuvent réussir à utiliser leurs données pour prendre des décisions plus judicieuses.

S'agissant de l'eau douce, cela pourrait revêtir la forme d'un système « intelligent » qui analyse les données et avertit le public, en temps réel, de la survenance de déversements d'eaux usées, de proliférations d'algues nuisibles ou de la présence de moules zébrées envahissantes dans les lacs et les voies navigables.

RBC s'engage en faveur des idées, technologies et partenariats novateurs axés sur la protection de notre avenir commun. Sa stratégie Techno nature RBC, conçue de manière à correspondre aux Objectifs de développement durable, soutient des projets allant de la disponibilité et de l'exactitude des données environnementales à l'influence sur l'évolution positive des comportements en ce qui concerne la protection de l'environnement.

« Chez RBC, nous croyons au pouvoir des technologies novatrices telles que l'intelligence artificielle et la chaîne de blocs pour trouver et mettre à l'échelle des solutions à certains des enjeux environnementaux les plus pressants de notre époque », affirme Valerie Chort, vice-présidente, Citoyenneté d'entreprise, RBC.

« Nous sommes fiers de collaborer avec la Région des lacs expérimentaux de l'IISD pour concevoir des solutions concrètes qui renforcent le rôle des nouvelles technologies et de la protection de l'eau douce. »

Renforcer une culture de philanthropie

La nouvelle équipe de philanthropie de l'IISD a pour tâche de promouvoir la vision, la mission et les valeurs de l'Institut sous l'angle de la collecte de fonds. Depuis leur arrivée au sein de l'organisation fin 2019, Louis St-Cyr, directeur de la philanthropie, et Erin Bend, agente chargée de la philanthropie, ont aidé l'ensemble du personnel à comprendre la place de la collecte de fonds dans les objectifs plus généraux de l'organisation.

Louis St-Cyr apporte à l'IISD plus de vingt ans d'expérience de cadre supérieur dans le secteur du développement, acquise notamment dans le cadre de fonctions à l'Université de Saint-Boniface, à la Fondation CancerCare Manitoba, à la Fondation de l'Hôpital Saint-Boniface et dans un cabinet d'experts-conseils en collecte de fonds sans but lucratif de premier ordre.



← Louis St-Cyr

Erin Bend →

Erin Bend a une solide expérience de la conception de programmes qui renforcent les relations entre des causes importantes et leurs parties prenantes. Elle a notamment dirigé le développement de fonds au sein de FortWhyte Alive et Food Matters Manitoba.

Veuillez consulter la page IISD.org/donate (lien disponible uniquement en anglais) pour en savoir plus sur les initiatives actuelles de l'équipe de philanthropie et des maintes façons dont vous pouvez soutenir l'IISD et sa mission globale.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Alan Young (Canada)
Président, conseil d'administration, IISD

Richard Florizone (Canada)
Président et PDG, IISD

Jane McDonald (Canada)
Vice-présidente générale, IISD

Lloyd Axworthy (Canada)
Ancien président, Université de Winnipeg

Emmanuel Ikazoboh (Nigéria)
Président, EcoBank

Andrea Moffat (Canada)
Vice-présidente, Ivey Foundation

Ian Stewart (Suisse)
Cofondateur de WiReD Magazine et président de WheelsPlusWings Foundation (Royaume-Uni/Suisse)

Robert Walker (Canada)
Vice-président, services ESG, NEI Investments

Rosamond Ivey (Canada)
Associée-directrice, JRS Group

Karen Bakker (Canada)
Professeure et titulaire de la chaire de recherche du Canada – Eau; codirectrice, Programme sur la gouvernance de l'eau

Michelle Edkins (États-Unis)
Directrice générale, BlackRock Investment Stewardship

Mari Pantsar (Finlande)
Directrice, Économie circulaire neutre en carbone, Fonds finlandais d'innovation, Sitra

Therese Adam (Suisse)
Ambassadrice de la Suisse (à la retraite), conférencière en gouvernance mondiale et diplomatie

Peter Tielmann (Canada)
Président et PDG, Palliser Furniture

Jukka Noponen (Finlande)
Conseiller principal, Fonds finlandais d'innovation, Sitra

Priya Shyamsundar (Inde/États-Unis)
Économiste principal, The Nature Conservancy

Zouera Youssoufou (Nigéria)
Directeur général/PDG, Aliko Dangote Foundation

PARTICIPANTS À TITRE CONSULTATIF

Bruce Gray (Canada)
Sous-ministre, Développement durable, province du Manitoba

Dominique Charron (Canada)
Vice-présidente, Direction générale des programmes et partenariats, CRDI



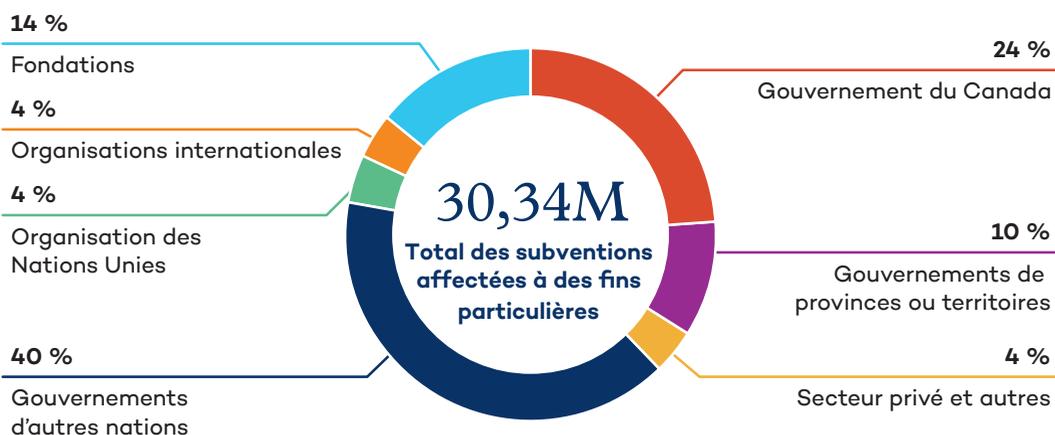
Finances

Des panneaux solaires alimentent en énergie le Temple du Lotus à Delhi (Inde).

Les états financiers consolidés de l'IISD sont disponibles [ici](#) sur son site Internet.

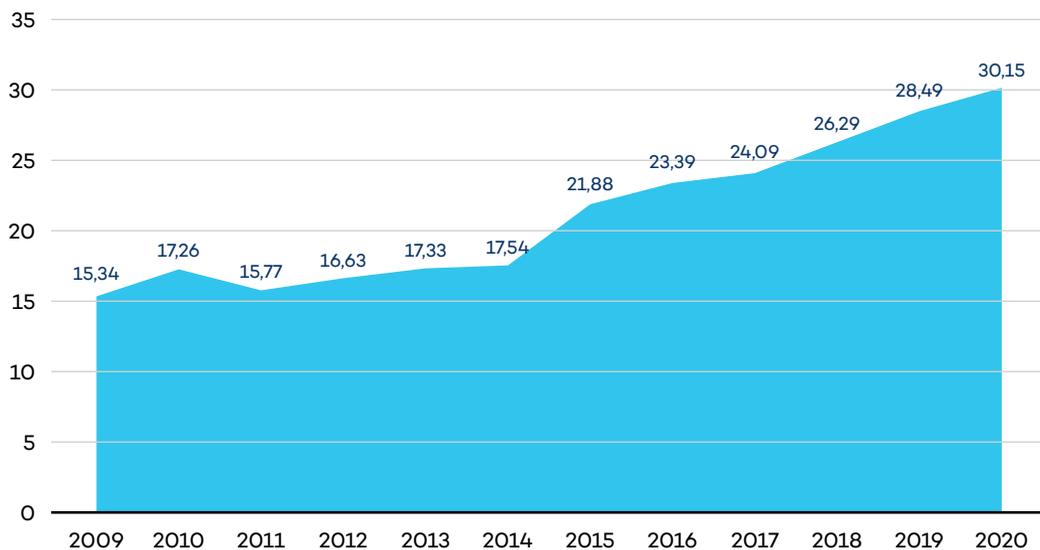
2019-2020 SUBVENTIONS AFFECTÉES À DES FINS PARTICULIÈRES, PAR DONATEUR

DOLLARS CANADIENS



TOTAL DES DÉPENSES DE L'IISD POUR LA PÉRIODE 2009-2020

en millions de dollars canadiens



État consolidé de la situation financière

	2020 \$	2019 \$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	11 684 603	6 368 060
Trésorerie soumise à restrictions	5 143 274	541 925
Débiteurs	23 975 812	26 035 412
Charges payées d'avance	336 048	357 376
Total de l'actif à court terme	41 139 737	33 302 773
Débiteurs	14 727 651	14 881 430
Placements	7 574 642	6 754 741
Immobilisations, montant net	1 059 289	1 076 080
Actifs incorporels	28 584	25 985
Total assets	64 529 903	56 041 009
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	7 856 741	2 879 678
Apports reportés	28 124 182	27 419 612
Total du passif à court terme	35 980 923	30 299 290
Apports reportés	15 998 030	15 066 028
Apports en capital reportés	801 984	818 422
Total du passif	52 780 937	46 183 740
Actif net		
Actif net investi dans des immobilisations	243 039	230 430
Réserve pour création de programmes	2 476 442	2 780 886
Fonds pour un futur durable d'IISD ELA	800 000	800 000
Fonds pour l'assainissement	524 376	513 056
Actif de fonctionnement net non soumis à restrictions	7 705 109	5 532 897
Total de l'actif net	11 748 966	9 857 269
	64 529 903	56 041 009

État consolidé des résultats et de l'évolution de l'actif de fonctionnement net non soumis à restrictions

	2020 \$	2019 \$
Produits		
Subventions affectées à des fins particulières	30 337 184	27 882 503
Subventions de fonctionnement	760 000	724 540
Autres	2 019 029	1 019 437
Fonds pour un futur durable d'IISD ELA	2 176	5 769
Revenus (pertes) de placement	(78 059)	197 440
	33 040 330	29 829 689
Charges		
Programmes		
Droit et politiques économiques	9 411 440	7 687 393
Résilience	5 244 210	3 878 570
Eau	4 835 091	4 553 629
Outil Tracking Progress	4 483 875	5 375 798
Énergie	3 263 763	3 085 075
Changements climatiques	295 435	425 030
Chine	49 769	66 816
Création de programmes	261 189	139 706
Fonds pour l'innovation	33 255	88 945
	27 878 027	25 300 962
Services généraux et partagés	3 270 606	3 189 231
	31 148 633	28 490 193
Excédent des produits sur les charges de l'exercice	1 891 697	1 339 496
Appropriation à l'actif (de l'actif) de fonctionnement net non soumis à restrictions		
Variation de l'actif net investi dans le fonds pour l'assainissement	(11 320)	(8 620)
Variation de l'actif net investi dans la création de programmes	304 444	468 703
Variation de l'actif net investi dans des immobilisations	(12 609)	76 741

	2020 \$	2019 \$
Augmentation de l'actif de fonctionnement net non soumis à restrictions	2 172 212	1 876 320
Actif de fonctionnement net non soumis à restrictions au début de l'exercice	5 532 897	3 656 577
Actif de fonctionnement net non soumis à restrictions à la fin de l'exercice	7 705 109	5 532 897

Notes explicatives sur les états financiers consolidés

L'IISD reçoit des fonds de divers organismes publics et privés dans le but de financer des projets précis visant la poursuite de ses objectifs stratégiques. Ces projets peuvent s'échelonner sur une période de plus d'un an. Les subventions connexes sont comptabilisées lorsque les accords de financement sont conclus et que le recouvrement est raisonnablement assuré, et elles sont comptabilisées dans les produits au fur et à mesure que les projets sont réalisés. Voici une comparaison sommaire des annexes consolidées des engagements de subventions affectées à des fins particulières pour l'exercice en question :

	Engagements de financement	
	2020 En milliers de dollars	2019 En milliers de dollars
Gouvernements et organismes		
Canadiens	15 632	5 925
Internationaux	11 617	13 879
	27 249	19 804
Organismes des Nations Unies	1 750	1 429
Organisations internationales	629	2 788
Fondations	2 364	6 696
Secteur privé et autres	754	1 448
	32 746	32 165

Notes explicatives sur les subventions de fonctionnement

En mai 2019, un nouvel accord de financement d'une durée de cinq ans a été conclu avec la province du Manitoba pour un montant de 6,5 millions de dollars, dont une tranche de 3,8 millions de dollars qui a été affectée aux activités principales.

Le financement lié aux subventions de fonctionnement se résume comme suit :

	Engagement de financement	Financement comptabilisé		Engagement de financement restant
	En milliers de dollars	2020 En milliers de dollars	Exercices précédents En milliers de dollars	En milliers de dollars
Gouvernement du Manitoba	3 800	760	—	3 040
Produits tirés des subventions de fonctionnement	3 800	760	—	3 040

Annexe consolidée des engagements de subventions affectées à des fins particulières pour l'exercice considéré

Engagements	En milliers de dollars
Gouvernement du Canada [et organismes]	
Environnement et Changement climatique Canada	5 558
Affaires mondiales Canada	2 000
Centre de recherches pour le développement international	1 617
Pêches et Océans Canada	1 559
Génome Canada et Genome Prairie	861
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie	145
Ressources naturelles Canada	145
Emploi et Développement social Canada	91
Ministère du Patrimoine canadien	52
Bureau du vérificateur général du Canada	2
	12 030

Engagements	En milliers de dollars	
Gouvernements de provinces ou territoires		
Ontario		2 040
Manitoba		1 501
Nunavut		28
Québec		17
Yukon		12
Territoires du Nord-Ouest		4
		3 602
Gouvernements d'autres pays		
Autriche		
Ministère fédéral de l'Agriculture, des Régions et du Tourisme		43
Belgique		
Direction Générale Environnement		3
Danemark		
Ministère des Affaires étrangères		3 829
Finlande		
Ministère des Affaires étrangères	88	
Ministère de l'Environnement	42	130
France		
Ambassade de France au Canada		72
Allemagne		
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	1 076	
Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement	678	
Ministère fédéral de l'Environnement, de la Protection de la nature et de la Sécurité nucléaire	359	2 113
Hongrie		
Ministère des Affaires étrangères et du Commerce		40
Luxembourg		
Ministère de l'Environnement, du Climat et du Développement durable		14
Nouvelle-Zélande		
Ministère des Affaires étrangères et du Commerce		295

Engagements	En milliers de dollars	
Norvège		
Agence pour l'environnement – Norvège	70	
Ministère du Climat et de l'Environnement	104	
Ministère des Affaires étrangères	15	189
Singapour		
Mission permanente de Singapour auprès de l'Organisation des Nations Unies		13
Espagne		
Ministère de la Transition écologique		24
Suède		
Conseil nordique des ministres	174	
Ministère de l'Environnement	432	
Agence suédoise de protection de l'environnement	20	626
Suisse		
Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires	20	
Office fédéral de l'environnement	134	
Agence suisse pour le développement et la coopération	2	
Ministère fédéral des Affaires étrangères	22	178
Émirats arabes unis		
Ministère des Municipalités et des Transports		78
Royaume-Uni		
Département des Affaires, de l'Énergie et des Stratégies industrielles	53	
Centre européen pour les prévisions météorologiques à moyen terme	292	
Département du Développement international	3	3 970
	625	
		11 617
Nations Unies [et organismes des Nations Unies]		
Programme des Nations Unies pour l'environnement		668
Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets		390
Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture		340
Secrétariat de la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification		147

Engagements	En milliers de dollars
Fonds vert pour le climat	79
Programme des Nations unies pour les établissements humains	45
Commission économique pour l’Afrique des Nations Unies	39
Université des Nations Unies	16
Organisation mondiale de la santé	11
Autres [moins de 10 000 \$]	15
	1,750
Organisations internationales	
Banque mondiale	156
Fonds pour l’environnement mondial	109
Cités et gouvernements locaux unis	77
Institut de la Francophonie pour le développement durable	61
Centre de l’ASEAN pour la biodiversité	51
Organisation régionale de gestion des pêches du Pacifique Sud	35
Secrétariat général de l’Organisation des États américains	32
Organisation de coopération et de développement économiques	24
Agence internationale de l’énergie	15
Secrétariat de l’Initiative mondiale pour la biodiversité des océans	14
Secrétariat du Programme régional océanien de l’environnement	13
Autres [moins de 10 000 \$]	42
	629
Mava, Fondation pour la Nature	
Fondation Ford	603
The Foundation to Promote Open Society	458
Yvey Foundation	321
Stiching SED Fund	300
The Winnipeg Foundation	162
Institute for Global Environmental Strategies	105
La Fondation Prince Albert II de Monaco	102
Centraide/United Way	60
Fondation Trillium de l’Ontario	53

Engagements	En milliers de dollars
FortWhyte Alive [Fort Whyte Foundation]	50
Heinrich Böll Stiftung	45
Thomas Sill Foundation	25
The John and Pat McCutcheon Charitable Foundation	25
Walter and Duncan Gordon Foundation	20
Autres [moins de 10 000 \$]	20
Others [under \$10 000]	15
	2 364
Secteur privé et autres	
Aqua Forum	77
Manitoba Habitat Heritage Corporation	75
Taipei Economic and Cultural Office in New York	65
Sayisi Dene First Nation	60
Oxford Policy Management Limited	56
World Resources Institute	53
Rosamond Ivey	50
Environmental Defence	49
SouthSouthNorth	46
Institute for Advanced Sustainability Studies	36
Calgary Local Immigration Partnership	25
The Finnish Innovation Fund - SITRA	28
Overseas Environmental Cooperation Center, Japon	24
Stockholm Environment Institute US	13
Conseil canadien pour la coopération internationale	15
Johnston Group	13
William Marsh Rice University	13
MaRS Discovery District	10
James Richardson & Sons, Limited and Affiliated Companies	10
TMG Research gGmbH	10
Autres [moins de 10 000 \$]	26
	754
	32 746



International Institute for
Sustainable Development

iisd.org

[@IISD_news](https://twitter.com/IISD_news)

[@IISDnews](https://twitter.com/IISDnews)